



ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ
ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ
ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

**ΟΔΗΓΟΣ ΕΚΠΟΝΗΣΗΣ
ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΗΣ ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ
ΣΤΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ (Μ.Β.Α.)**

Έκδοση 01, Απρίλιος 2011

1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η ολοκλήρωση του προγράμματος μεταπτυχιακών σπουδών (Π.Μ.Σ.), του τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων, του ΤΕΙ Σερρών, προϋποθέτει την επιτυχή διεκπεραίωση της μεταπτυχιακής διπλωματικής εργασίας, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 13 του οδηγού του προγράμματος. Η συγγραφή της εργασίας αυτής αποτελεί μία σημαντικότερη πρόκληση ποιότητας επιστημονικού έργου για το μεταπτυχιακό πρόγραμμα αφενός και, αφετέρου μία μοναδική ευκαιρία για τους υποψηφίους να αποδείξουν την ικανότητά τους στη χρήση και εφαρμογή των επιστημονικών γνώσεων, που απέκτησαν κατά την διάρκεια των σπουδών τους, με την καθοδήγηση και έλεγχο επιβλέποντα καθηγητή. Ο επιβλέπων καθηγητής οριοθετεί και ελέγχει την συγκεκριμένη μορφή και φύση της μεταπτυχιακής εργασίας, την οποία και πραγματοποιεί εξ ολοκλήρου ο συγκεκριμένος φοιτητής.

Οι μεταπτυχιακές διπλωματικές εργασίες πρέπει να έχουν ουσιαστικό επιστημονικό περιεχόμενο, ώστε να συνεισφέρουν στην εφαρμοσμένη επιστημονική γνώση, προβάλλοντας έτσι το έργο και την ποιότητα του ΠΜΣ του Τμήματος. Η Μεταπτυχιακή Διπλωματική Εργασία (ΜΔΕ, διεθνώς "Thesis") αποτελείται από το θεωρητικό επιστημονικό υπόβαθρο και την εφαρμοσμένη - «πειραματική» ανάλυση συγκεκριμένου τεχνικοοικονομικού θέματος. Η εργασία περιλαμβάνει επίσης μεθοδολογική ανάπτυξη, επιστημονικές παραδοχές, βιβλιογραφική ανασκόπηση με διεθνείς προδιαγραφές αναφορών, όπως και παραρτήματα, όπου απαιτείται. Τα απαιτούμενα επιστημονικά αποτελέσματα από την εργασία αυτή πρέπει να απαντούν στα ακόλουθα ερωτήματα:

- (α) ποια είναι η σημασία της μελέτης από ακαδημαϊκή και πρακτική επιχειρησιακή πλευρά;
- (β) ποια είναι τα οφέλη από τα επιστημονικά αποτελέσματα της εργασίας, για την επιστημονική κοινότητα και τον επιχειρηματικό κόσμο της Ελλάδας;

Οι μεταπτυχιακές διπλωματικές εργασίες διενεργούνται ατομικά και μόνο. Όσον αφορά στη βαθμολογική αξιολόγηση της εργασίας, αυτή αντιστοιχεί σε 30 ΔΜ οι οποίες αντιπροσωπεύουν φόρτο εργασίας ενός εξαμήνου πλήρους φοίτησης.

2. ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΤΗΣ ΠΡΟΤΑΣΗΣ ΚΑΙ ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗΣ ΤΗΣ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΗΣ ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ.

2.1 Υποβολή της πρότασης

Σύμφωνα με τον οδηγό του Π.Μ.Σ., ο φοιτητής του προγράμματος πλήρους φοίτησης θα πρέπει να ετοιμάσει κατά τη διάρκεια του δευτέρου εξαμήνου ένα προκαταρκτικό περίγραμμα έρευνας για την εκπόνηση της μεταπτυχιακής διπλωματικής εργασίας και να επιλέξει επιβλέποντα καθηγητή, που θα πρέπει να είναι διδάσκων στο Π.Μ.Σ., λαμβάνοντας τη σύμφωνη γνώμη του τελευταίου. Το προκαταρκτικό περίγραμμα έρευνας για την εκπόνηση της μεταπτυχιακής διπλωματικής εργασίας συμπληρώνεται στο έντυπο «Α» με τίτλο

‘Πρόταση Μεταπτυχιακής Διπλωματικής Εργασίας’, που είναι αναρτημένο στο διαδικτυακό τόπο του Π.Μ.Σ. και αντίγραφο του οποίου παρατίθεται ως παράρτημα στο τέλος του παρόντος κανονισμού. Στο έντυπο θα πρέπει να προσδιορίζεται το πρόβλημα που θα αναλυθεί, η επιχείρηση ή ο οργανισμός με τον οποίον ενδεχομένως θα γίνει η απαραίτητη συνεργασία, η μεθοδολογία και η βιβλιογραφία που θα χρησιμοποιηθεί. Πιο συγκεκριμένα, τα στοιχεία που καταχωρούνται είναι τα εξής:

- α. Προκαταρκτικός τίτλος της εργασίας
- β. Περιληπτική περιγραφή του θέματος
- γ. Αιτιολόγηση της σπουδαιότητας του θέματος και καταγραφή των λόγων επιλογής του συγκεκριμένου ερευνητικού αντικειμένου
- δ. Θεματικά περιεχόμενα
- ε. Περιγραφή των μεθόδων συλλογής δεδομένων και της μεθοδολογίας, που προτείνεται να εφαρμοσθεί
- στ. Τεκμηρίωση της συσχέτισης του θέματος με τις συγκεκριμένες επιστημονικές κατευθύνσεις του Π.Μ.Σ.
- ζ. Αναφορά της συνεργαζόμενης επιχείρησης ή οργανισμού.

Η πρόταση για την εκπόνηση της μεταπτυχιακής διπλωματικής εργασίας κατατίθεται στη γραμματεία του Τμήματος, από τα μέσα του δεύτερου εξαμήνου και μέχρι τη λήξη των μαθημάτων. Οι προτάσεις ελέγχονται ως προς την πληρότητά τους, τη συνάφεια του θέματος με τις συγκεκριμένες επιστημονικές κατευθύνσεις του Π.Μ.Σ., τα αναμενόμενα οφέλη και τυχόν στοιχεία πρωτοτυπίας στην προσέγγιση, σε σχετική συνεδρίαση της Σ.Ε. Η αποδοχή της πρότασης για έρευνα, επικυρώνεται από το Διευθυντή του Π.Μ.Σ. Στην ίδια απόφαση αποδοχής σημειώνεται και ο επιβλέπων καθηγητής.

2.2. Έναρξη και διάρκεια ολοκλήρωσης

Ο χρόνος έναρξης της εκπόνησης της μεταπτυχιακής διπλωματικής εργασίας είναι μετά την ολοκλήρωση της πρώτης εξεταστικής περιόδου του δεύτερου εξαμήνου σπουδών του προγράμματος πλήρους φοίτησης και με την προϋπόθεση ότι ο φοιτητής έχει ολοκληρώσει με επιτυχία το σύνολο των μαθημάτων του προγράμματος σπουδών. Για την έναρξη της εκπόνησης της εργασίας ο υποψήφιος συνεργάζεται με τον επιβλέποντα καθηγητή, προσδιορίζουν από κοινού το οριστικό περιεχόμενο και τίτλο της εργασίας και υποβάλλει στη γραμματεία του τμήματος το έντυπο «Β» με τίτλο *‘Έναρξη Εκπόνησης Μεταπτυχιακής Διπλωματικής Εργασίας’*, που είναι αναρτημένο στο διαδικτυακό τόπο του Π.Μ.Σ. και αντίγραφο του οποίου παρατίθεται ως παράρτημα στο τέλος του παρόντος κανονισμού. Η απόφαση για την έναρξη της εκπόνησης της μεταπτυχιακής διπλωματικής εργασίας οριστικοποιείται με σχετική έγκριση από τον Διευθυντή του Π.Μ.Σ. Η διάρκεια εκπόνησης της μεταπτυχιακής εργασίας είναι τέσσερις μήνες. Εξαιρετικές περιπτώσεις παράτασης της διάρκειας εκπόνησης ή αλλαγής θέματος ή επιβλέποντος καθηγητή, ρυθμίζονται από σχετικές διατάξεις του άρθρου 13 του οδηγού σπουδών. Για τους φοιτητές του προγράμματος μερικής φοίτησης οι ενέργειες, που περιγράφονται παραπάνω, γίνονται στη διάρκεια του τέταρτου εξαμήνου.

3. ΓΕΝΙΚΕΣ ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΕΠΙΤΥΧΟΥΣ ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗΣ ΤΗΣ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

3.1 Βασικά Επιστημονικά Χαρακτηριστικά - Υποθέσεις

Η μεταπτυχιακή εργασία (MBA - Thesis) πρέπει να διαθέτει επιστημονική πρωτοτυπία. Η επιδίωξη του προγράμματος είναι να αποτελέσει, η εργασία αυτή, αντικείμενο δημοσίευσης ή παρουσίασης σε συνέδριο. Τα δεδομένα πρέπει να προέρχονται από πρωτογενείς ή δευτερογενείς επίσημες πηγές. Η συλλογή δεδομένων πραγματοποιείται με την έγκριση του επιβλέποντα καθηγητή. Κείμενα μη κατανοητά ή με συντακτικά και ορθογραφικά λάθη δεν γίνονται αποδεκτά.

3.2 Επιλογή Θέματος

Το θέμα της εργασίας πρέπει να είναι ακριβές και εφικτό στην υλοποίηση του. Το θέμα δεν αποτελεί μία απλή πρακτική εφαρμογή, αλλά συνδυάζει αντικείμενο επιστημονικής σημασίας και πρακτικού επιχειρησιακού ενδιαφέροντος. Οι διάφορες κατηγοριοποιήσεις των θεμάτων εξετάζονται με την σύμφωνη γνώμη και έγκριση του επιβλέποντα καθηγητή, στη βάση των επιστημονικών κατευθύνσεων του προγράμματος. Θεμελιώδεις κατηγορίες θεμάτων είναι μεταξύ άλλων, οι ακόλουθες:

- Μελέτη Οικονομικής Σκοπιμότητας - Επιχειρησιακό & Επιχειρηματικό Σχέδιο (Business Planning),
- Μελέτη ανάλυσης και λήψης αποφάσεων (Decision Analysis and Decision Making)
- Μελέτη Επιχειρησιακής Περίπτωσης (Case Study),
- Συγκριτική Επιχειρησιακή - Οικονομική Ανάλυση σε επίπεδο επιχείρησης, τομέα, ή εθνικό (Comparative Operational - Economic Analysis),
- Έρευνα Marketing (Marketing Research),
- Ανάπτυξη Θεωρητικού Προτύπου και Έλεγχος Υποθέσεων (Theoretical Models & Hypothesis Testing),
- Σχεδιασμός Προτύπου Επιχειρήσεων (Business Model Design),
- Στρατηγικός Σχεδιασμός (Strategic Planning),
- Χρηματοοικονομική - Λογιστική - Κοστολογική Μελέτη Επιχειρήσεων (Financial - Accounting - Cost - Business Study),
- Διοικητική Μελέτη Επιχειρήσεων & Οργανωσιακή Δομή (Managerial & Operational Business Study),
- Ψηφιακές Επιχειρήσεις (Digital Business Study),
- Διοίκηση Πληροφοριακών Συστημάτων (Managerial Information Systems Study),
- Τεχνολογίες Πληροφορικής & Επικοινωνιών (Information & Communication Technology Study).

Προσεκτική και λεπτομερής επιστημονική τεκμηρίωση (βιβλιογραφία), επιστημονική συγκρότηση ερωτήσεων και υποθέσεων και επιλογή της μεθοδολογίας αποτελούν σημαντικά χαρακτηριστικά κάθε επιτυχημένης εργασίας και αποτελούν τα δομικά στοιχεία αξιολόγησης και κριτικού ελέγχου.

3.3 Οδηγίες - Περιορισμοί

Κάθε επιστημονικό στοιχείο της εργασίας πρέπει να έχει άμεση σχέση με το εξεταζόμενο πρόβλημα και να παρουσιάζεται με τρόπο σαφή, λιτό και περιεκτικό, στα πρότυπα τεχνικής ανάλυσης και όχι λογοτεχνικής περιγραφής. Πίνακες, σχηματικές παραστάσεις και τεχνικές αναφορές είναι επιθυμητά επιστημονικά χαρακτηριστικά.

Η ύπαρξη περίληψης 300 περίπου λέξεων είναι απαραίτητη. Η εργασία πρέπει να καλύπτει έκταση περί τις 12.000 λέξεις πέραν των υπομνημάτων, επεξηγήσεων, πινάκων συμβόλων και της βιβλιογραφίας, σε δακτυλογραφημένη μορφή. Η γραμματοσειρά που απαιτείται είναι η **"Times New Roman"**, με τις ακόλουθες δεσμεύσεις:

- Τίτλος κεφαλαίου: "16 point **bold**"
- Τίτλος τμήματος κεφαλαίου: "14 point **bold**"
- Κείμενο: "12 point"
- Βιβλιογραφία: "11 point"
- Η αρίθμηση των σελίδων περιλαμβάνει την σελίδα του τίτλου της εργασίας και είναι συνεχής, στην κάτω δεξιά πλευρά κάθε σελίδας.
- Η εκτύπωση είναι τύπου: "white paper size A4"
- Οι σελίδες έχουν δεξιό και αριστερό περιθώριο μεγέθους 25mm και διάστημα 1.5.
- Το αποδεκτό διάστιχο καθορίζεται σε 1,5 γραμμή.
- Όλες οι αναφορές του κειμένου παρουσιάζονται στο κάτω μέρος της σελίδας, ως υποσημειώσεις.
- Κάθε πίνακας, σχηματική παράσταση ή δεδομένα ξένων πηγών αναφέρονται πλήρως, με γραμματοσειρά "Times New Roman 11".
- Κάθε ξένη πηγή αναφοράς, πίνακας ή σχηματική παράσταση αναφέρεται και σχολιάζεται πλήρως εντός του κειμένου.
- Κάθε υπόμνημα ή παράρτημα επεξηγείται πλήρως εντός του κειμένου, με πλήρη αναφορά της πηγής προέλευσης του.
- Η χρησιμοποίηση τίτλων κεφαλαίων, πινάκων, παραρτημάτων πρέπει να ακολουθούν μία ενιαία μορφή.

Η αρίθμηση των σελίδων πρέπει να είναι συνεχής και ομοιόμορφη, στο κάτω δεξιά μέρος της σελίδας, σε ολόκληρο το κείμενο. Όμως:

- Η περίληψη και η δήλωση μη λογοκλοπής και ανάληψης προσωπικής ευθύνης δεν αριθμούνται,
- Τα περιεχόμενα και οι ευχαριστίες - αναγνωρίσεις αναφέρονται με ρωμαϊκούς αριθμούς,
- Όλα τα κεφάλαια μέχρι και τις βιβλιογραφικές αναφορές (references) αριθμούνται διαδοχικά (1,2,3,.....),
- Όλα τα παραρτήματα αριθμούνται διαδοχικά, ως παράρτημα Α (τμήματα Α-1, Α-2,.....), παράρτημα Β (τμήματα Β-1, Β-2,.....), κ.λ.π.

3.4 Δομή Εργασίας

- Εξώφυλλο
- Πίνακας Περιεχομένων
- Περίληψη (Αγγλική)
- Περίληψη (Ελληνική)
- Δήλωση μη λογοκλοπής και ανάληψης προσωπικής ευθύνης
- Ευχαριστίες (προαιρετικό, αλλά επιθυμητό από πλευράς επιστημονικής ηθικής)
- Κύριο Σώμα της εργασίας - Κεφάλαια
 - Εισαγωγή
 - Κεφάλαια
 - Συμπεράσματα
- Βιβλιογραφία
- Λεξιλόγιο - Κωδικοποιήσεις
- Παραρτήματα

Το υπόδειγμα του εξωφύλλου παρατίθεται κατωτέρω (Παράρτημα «Γ») και είναι δεσμευτικό (Ίδρυμα - Τμήμα - Πτυχίο, τίτλος, κατεύθυνση, όνομα και επώνυμο υποψηφίου, όνομα, επώνυμο και βαθμίδα επιβλέποντα καθηγητή, ακαδημαϊκό έτος, μήνας). Η δεύτερη σελίδα περιλαμβάνει πίνακα περιεχομένων και ακολουθεί η περίληψη, που παρέχει περιεκτικές πληροφορίες του σκοπού της εργασίας, της μεθοδολογίας και τα κύρια συμπεράσματα. Η εισαγωγή περιλαμβάνει συνοπτική τεχνική περιγραφή του εξεταζόμενου προβλήματος και περιληπτική καταγραφή της δομής της εργασίας. Συγκεκριμένα, η εισαγωγή περιέχει τα ακόλουθα δομικά στοιχεία:

- Ορισμός του προβλήματος
- Επιστημονική εμπειρία προσέγγισης και επίλυσης του
- Αντικειμενικός σκοπός της εργασίας
- Κύρια συμπεράσματα
- Περιορισμοί και όρια της εργασίας (μεθοδολογία, δεδομένα, ανάλυση)
- Μεθοδολογία και αναλυτική τεχνική, συνοπτικά
- Περιληπτική περιγραφή των κεφαλαίων της εργασίας

Η έκταση της εισαγωγής δεν πρέπει να υπερβαίνει τις 3 σελίδες. Τα ενδεικτικά κεφάλαια είναι τα ακόλουθα:

- Ορισμός του προβλήματος - Επιστημονική εμπειρία
- Μεθοδολογία
- Πρακτική Εφαρμογή

Προσδιορισμός του Προβλήματος και Επιστημονική Εμπειρία

Το τμήμα αυτό αφορά στα θέματα της σχετικής επιστημονικής θεωρητικής υποδομής, της διεθνούς βιβλιογραφίας και εμπειρίας προηγούμενων σχετικών εργασιών, στατιστικά δεδομένα, κ.λ.π. Σημασία έχει η ουσιαστική αναφορά και προσδιορισμός του επιστημονικού

προβλήματος, με απλότητα και σαφήνεια, στη βάση μόνο σχετικών βιβλιογραφικών αναφορών και μεθοδολογίας που αφορούν αποκλειστικά το πρόβλημα. Συνίσταται η επιμελής αποφυγή επαναλήψεων και περιττών αναφορών. Απαιτείται αναφορά της δομικής συγκρότησης μεταξύ των κεφαλαίων που ακολουθούν, τμημάτων και υποτμημάτων.

Μεθοδολογία

Εδώ αναφέρεται η μέθοδος που αποτελεί την βάση της εμπειρικής ανάλυσης. Παρουσιάζεται πλήρης αιτιολόγηση της επιστημονικής μεθόδου που ακολουθείται στην μεταπτυχιακή διπλωματική εργασία, με τεκμηρίωση της επιλογής της έναντι άλλων μεθόδων και επιστημονικών πρακτικών που εφαρμόζονται σε αντίστοιχες περιπτώσεις, στην βάση διεθνών επιστημονικών προδιαγραφών.

Πρακτική Εφαρμογή

Το τμήμα πρακτικής επιστημονικής εφαρμογής περιλαμβάνει στατιστική ανάλυση, ποσοτική ανάλυση και δομές δεδομένων με τις πηγές τους, μελέτες επιχειρησιακών περιπτώσεων, λογισμικά πακέτα και επίσημο δικαίωμα χρήσης τους. Παρουσιάζονται αναλυτικά τα δεδομένα, η ανάλυσή τους και αναφέρονται λεπτομερώς και επιστημονικά όλες οι πηγές τους. Περιληπτική αναφορά της επιστημονικής μεθόδου είναι αποδεκτή, καθώς επίσης και τα αποτελέσματα εφαρμογής στατιστικών τεχνικών ή χρηματοοικονομικής ανάλυσης, κ.λ.π. Αναλύονται τα αποτελέσματα της έρευνας και συγκρίνονται με συναφείς και επιστημονικά αναγνωρισμένες μελέτες για ομοιότητες και διαφορές. Τεκμηριώνεται η επιστημονική συμβολή της παρούσας εργασίας. Η παρουσίαση των αποτελεσμάτων πρέπει να σχετίζεται άμεσα και δομικά με το εξεταζόμενο πρόβλημα.

Οι μαθηματικές εξισώσεις αναφέρονται πλήρως, με διαδοχική αρίθμηση σε παρενθέσεις. Η αρίθμηση είναι διπλή, εφόσον πρέπει να αναφέρεται πρώτα στον αριθμό του αντίστοιχου κεφαλαίου και κατόπιν στον διαδοχικό αριθμό της εξίσωσης. Σχηματικές παραστάσεις, τύποι, πίνακες, διαγράμματα, αριθμούνται πλήρως και διαδοχικά, με πλήρεις αναφορές των πηγών προέλευσής τους.

Το τελευταίο κεφάλαιο είναι το αντικείμενο των συμπερασμάτων, όπου και περιλαμβάνεται περίληψη των σημαντικών αποτελεσμάτων και προτάσεις περαιτέρω έρευνας. Στο κεφάλαιο αυτό συνοψίζονται τα επιστημονικά συμπεράσματα, συσχετίζονται με τους αντικειμενικούς στόχους της εργασίας μέσω αναλυτικής τεκμηρίωσης του βαθμού υλοποίησης των επιστημονικών ερωτημάτων - υποθέσεων που έχουν διερευνηθεί και απαντηθεί. Παρουσιάζονται προτάσεις - λύσεις στο επιστημονικό θέμα που έχει αναλυθεί και τεκμηριώνονται ερευνητικές κατευθύνσεις για περαιτέρω έρευνα. Συνίσταται η έκταση αναφορών των ερευνητικών αποτελεσμάτων να μην ξεπερνά τις δύο σελίδες.

Ακολουθεί το τμήμα της βιβλιογραφίας, με πλήρεις αναφορές όλων των πηγών, στατιστικών στοιχείων, και πάσης φύσεως επιστημονικών δεδομένων της εργασίας. Τα πιθανά παραρτήματα που ακολουθούν αριθμούνται διαδοχικά στη συνέχεια, ενώ οι τίτλοι των παραρτημάτων παρουσιάζονται και στα αρχικά περιεχόμενα της εργασίας.

Συνοπτική περιγραφή της δομής της μεταπτυχιακής εργασίας

Ακολουθούν τα βασικά χαρακτηριστικά του σώματος της εργασίας:

(ΔΟΜΗ ΕΞΕΛΦΥΛΟΥ)

Παρατίθεται ως παράρτημα «Γ» στο τέλος του παρόντος κανονισμού.

(ΔΗΛΩΣΗ ΜΗ ΛΟΓΟΚΛΟΤΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΛΗΨΗΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ)

Παρατίθεται ως παράρτημα «Δ» στο τέλος του παρόντος κανονισμού.

(ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ)

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ	Σελίδα
ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ (Αγγλική)	
Περίληψη (Αγγλική)	
ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ (Ελληνική)	
Περίληψη (Ελληνική)	
Κεφάλαιο 1: Εισαγωγή	---
1.1	---
1.2	---

Κεφάλαιο 2: Τίτλος	---
2.1	---
2.2	---

Κεφάλαιο Κ: Συμπεράσματα	
Κ.1	---
Κ.2	---
---	---
Βιβλιογραφία	---
Παράρτημα	---
Πίνακας 1	---

Βιβλιογραφία

Μετά το τελευταίο κεφάλαιο των συμπερασμάτων, παρουσιάζονται με πλήρη επιστημονική αναφορά, όλες οι πηγές πληροφοριών - δεδομένων. Υπάρχουν αρκετές διεθνώς αναγνωρισμένες μέθοδοι παρουσίασης και σύνταξης των βιβλιογραφικών αναφορών. Επομένως, κάθε ένας συγγραφέας, με την εποπτεία του επιβλέποντα καθηγητή, έχει την δυνατότητα να επιλέξει την εκάστοτε αρμόζουσα, σε κάθε διαφορετική περίπτωση, μέθοδο. Προηγείται η διεθνής - Αγγλική και ακολουθεί η Ελληνική βιβλιογραφία. Οι τυπικές και προτεινόμενες βιβλιογραφικές καταχωρήσεις είναι οι ακόλουθες:

Βιβλία:

Pindyck S. R. and D. L. Rubinfeld, (1991). *Econometric Models & Economic Forecasts*, McGraw-Hill. 3rd ed., New York.

Αναφορές Διαδικτύου:

Doornik J. A. and H. Hansen, (1994). An Omnibus Test for Univariate and Multivariate Normality, διαθέσιμο, <http://www.nuff.ox.ac.uk/Users/Doornik/index.html>, ημερομηνία πρόσβασης .../.../...

Κεφάλαιο σε Συλλογικό Τόμο:

Basu R. D., and A. Lazaridis, (2009). Time Varying Responses of Output to Monetary and Fiscal Policy, in Basu, D. (ed.), *Economic Models, Methods, Theory and Applications*, pp. 43-66, World Scientific.

Άρθρα:

Arrow J. K., and A. C. Enthoven, (1961), "Quasi-Concave Programming", *Econometrica*, 29(4), pp. 779-800.

Προσοχή: Στην περίπτωση πολλών συγγραφέων (άρθρου ή βιβλίου ή άλλης πηγής), όλοι οι συγγραφείς αναφέρονται πλήρως και διαδοχικά.

3.5 Ρόλος του Επιβλέποντα Καθηγητή και της Επιτροπής Αξιολόγησης

Ο επιβλέπων καθηγητής κατευθύνει τον υποψήφιο στην τελική επιλογή του θέματος της εργασίας του και ελέγχει τα επί μέρους στάδια της μελέτης. Αξιολογεί την εργασία στη βάση επιστημονικών απαιτήσεων και πρακτικού αποτελέσματος. Ο ρόλος της επιτροπής αξιολόγησης της εργασίας είναι, σε συνεργασία με τον επιβλέποντα καθηγητή, ο συνεχής έλεγχος της μελέτης για τη σταδιακή βελτίωσή της και την επίτευξη του βέλτιστου δυνατού αποτελέσματος.

3.6 Διαδικασία Αξιολόγησης

Η ελάχιστη ακαδημαϊκή χρονική περίοδος ολοκλήρωσης της εργασίας καθορίζεται στο άρθρο 13, του κανονισμού του Π.Μ.Σ. Τονίζεται ότι μέλη της εξεταστικής επιτροπής έχουν τη δυνατότητα να είναι τα ενεργά μέλη του διδακτικού επιστημονικού προσωπικού του Π.Μ.Σ., κάτοχοι διδακτορικού τίτλου σπουδών. Η συγκρότηση της τριμελούς εξεταστικής επιτροπής καθορίζεται επίσης στο άρθρο 13, του κανονισμού του Π.Μ.Σ. Εδώ τονίζεται περαιτέρω η δυνατότητα επανάληψης της αξιολόγησης της εργασίας, σε περίπτωση αρχικής αποτυχίας του υποψηφίου, γεγονός που αξιολογείται από την αρμόδια Συντονιστική Επιτροπή του Π.Μ.Σ., η οποία και καθορίζει τις προϋποθέσεις και την ημερομηνία επανεξέτασης κατά περίπτωση.

3.7 Παρουσίαση - Εξέταση (THESIS DEFENSE)

Μετά την υποβολή δύο εντύπων αντιγράφων της τελικής μεταπτυχιακής εργασίας στον επιβλέποντα καθηγητή, και κατόπιν επιτυχούς έγκρισης της εργασίας από την Επιτροπή Αξιολόγησης, προσδιορίζεται η ακριβής ημερομηνία εξέτασης. Οι ημερομηνίες εξετάσεων ανακοινώνονται από την Σ.Ε. του Π.Μ.Σ. Μετά τον καθορισμό της ημερομηνίας εξέτασης της εργασίας, ο υποψήφιος πρέπει να στείλει ένα έντυπο αντίγραφο της εργασίας του, στον Διευθυντή του Π.Μ.Σ. ή στον αναπληρωτή του.

Η παρουσίαση διαιρείται σε δύο μέρη, συνολικής διάρκειας τουλάχιστον 15 λεπτών (της ώρας). Στο πρώτο μέρος παρουσιάζεται η εργασία, με τη χρήση κατάλληλων εποπτικών μέσων. Στη συνέχεια, στο δεύτερο μέρος της παρουσίασης, ο υποψήφιος πρέπει να απαντήσει επιτυχώς στις επιστημονικές και τεχνικές ερωτήσεις της Επιτροπής Αξιολόγησης. Κατά τη διάρκεια της εξέτασης, η Επιτροπή Αξιολόγησης συμπληρώνει ειδικό έντυπο με την βαθμολογία του υποψηφίου και το καταθέτει στη Γραμματεία του Π.Μ.Σ. Η τελική βαθμολογία είναι ο αριθμητικός μέσος όρος των βαθμών των τριών αξιολογητών.

3.8 Αντίγραφο Εργασίας

Μετά την επιτυχή παρουσίαση και εξέταση της πτυχιακής εργασίας και αφού ολοκληρωθούν τυχόν απαιτούμενες συμπληρώσεις ή διορθώσεις της εργασίας, ο υποψήφιος πρέπει να καταθέσει ένα τελικό αντίγραφο της (σε ηλεκτρονική μορφή αρχείου ".pdf") στην Βιβλιοθήκη του Ιδρύματος, για να καταχωρηθεί στα ακαδημαϊκά αποθετήρια του συλλογικού καταλόγου των Ελληνικών Ακαδημαϊκών Βιβλιοθηκών (με απλή βεβαίωση καταχώρησης). Όλες οι διπλωματικές εργασίες αποτελούν πνευματική ιδιοκτησία του Τεχνολογικού Εκπαιδευτικού Ιδρύματος Σερρών (ΤΕΙ Σερρών) και το Ίδρυμα έχει τη δικαιοδοσία χρήσης τους και αναπαραγωγής τους για διδακτικούς και ερευνητικούς σκοπούς και μόνο.

3.9 Ολοκλήρωση Ελέγχου Ποιότητας Εργασίας - Ευθύνες Υποψηφίων

Κατόπιν ολοκλήρωσης της εργασίας, είναι ακαδημαϊκά φρόνιμο να ελεγχθούν συγκεκριμένα στοιχεία της μελέτης, για τον εντοπισμό πιθανών λαθών ή παραλείψεων, ώστε να θεωρείται δεδομένο, εκ μέρους της Επιτροπής Αξιολόγησης, ότι ο απαιτούμενος τελευταίος

έλεγχος έχει υλοποιηθεί στα ακόλουθα ερωτήματα-σημεία:

- Έχει διευκρινισθεί πλήρως και αναλυτικά το επιστημονικό πρόβλημα της εργασίας;
- Είναι ο σκοπός της εργασίας ακριβής, κατανοητός και επιστημονικά αποδεκτός;
- Έχει η εργασία γραπτή συνοχή και συνέπεια στην οργάνωση και περιγραφή της;
- Είναι τα συμπεράσματα της εργασίας διαυγή και αντιληπτά, όπως προκύπτουν από τα αναφερόμενα αποτελέσματα της μελέτης;
- Είναι επιστημονικά κατάλληλη και θεωρητικά τεκμηριωμένη η μέθοδος και μεθοδολογία της εργασίας, ώστε να μην υπάρχουν σημεία εκτός επιστημονικής δεοντολογίας;
- Υπάρχει συνέπεια μεταξύ σκοπού της εργασίας, αποτελεσμάτων και συμπερασμάτων;
- Είναι ο γραπτός λόγος της εργασίας επιστημονικά ορθός, πλήρης, λιτός και συγκροτημένος, χωρίς ορθογραφικά, συντακτικά και τυπογραφικά λάθη;
- Είναι όλοι οι πίνακες, παραρτήματα, σχηματικές παραστάσεις, κ.λ.π. πλήρως αναφερόμενα στοιχεία εντός της εργασίας, στη βάση επίσημης τεκμηρίωσής τους;
- Είναι πλήρης η βιβλιογραφική αναφορά των αναφερομένων στο κείμενο και στις υποσημειώσεις στοιχείων, με σωστή αλφαβητική σειρά και σε συμφωνία με τον απαιτούμενο τεχνικό τρόπο παρουσίασής τους;
- Υπάρχει επιστημονική συνέπεια μεταξύ τίτλου της εργασίας, αναφερόμενης βιβλιογραφίας και του οικονομοτεχνικού - επιχειρησιακού προβλήματος που μελετάται;

3.10 Αξιολόγηση Πτυχιακής Διπλωματικής Εργασίας

Η Επιτροπή Αξιολόγησης αξιολογεί την ποιότητα της μεταπτυχιακής διπλωματικής εργασίας και την βαθμολογεί στη βάση των ακόλουθων ποιοτικών και επιστημονικών κριτηρίων:

- (α) Επιστημονικό κύρος και αντικειμενικοί στόχοι : το κριτήριο αυτό αφορά στην αντικειμενική, σαφή και αντιληπτή καταγραφή των αντικειμενικών στόχων, στη βάση των απαιτήσεων του επιστημονικού χώρου της μελέτης. Αξιολογείται η περιγραφή της σπουδαιότητας της εργασίας, από πλευράς επιστημονικής συνεισφοράς και επιχειρησιακών επιπτώσεων στον Ελληνικό οικονομικό χώρο. Αξιολογείται ο καθορισμός των ιδιαίτερα σημαντικών και μη συμβατικών απόψεων από πλευράς επιστημονικής πρωτοτυπίας.
- (β) Μεθοδολογία : το δεύτερο κριτήριο αφορά στη λεπτομερή περιγραφή της χρησιμοποιούμενης μεθοδολογίας, στη βάση της τρέχουσας επιστημονικής πρακτικής και του αντίστοιχου επιστημονικού κύρους που απαιτείται για το επίπεδο μεταπτυχιακής διπλωματικής εργασίας, όπως αυτή προσδιορίζεται στην χρησιμοποιούμενη βιβλιογραφική ανασκόπηση. Κατά συνέπεια, η ποιότητα και το εύρος της χρησιμοποιούμενης βιβλιογραφικής ανασκόπησης και η εφαρμογή της στη δομή και υλοποίηση της πτυχιακής εργασίας αποτελούν κύριο ποιοτικό κριτήριο αξιολόγησης. Η ποιότητα των δεδομένων, η συγκρότηση των ερευνητικών υποθέσεων και η συσχέτιση του ερευνητικού προβλήματος με τα συμπεράσματα και τις προτάσεις της έρευνας, σε

σχέση με το επιστημονικό κύρος της μεθοδολογίας, αξιολογούνται ως κύρια κριτήρια βαθμολόγησης της εργασίας, στη βάση των επιστημονικών απαιτήσεων που τεκμηριώνονται στη βιβλιογραφική ανασκόπηση.

- (γ) Συμπεράσματα - περιορισμοί - προτάσεις : Αξιολογείται η ποιότητα, η αλληλουχία και η συσχέτιση των καταγεγραμμένων συμπερασμάτων, περιορισμών και προτάσεων της έρευνας, με κριτήριο την ισχύουσα ελληνική και ξένη επιστημονική βιβλιογραφία.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Α :

ΕΝΤΥΠΟ Α : ΠΡΟΤΑΣΗ ΕΚΠΟΝΗΣΗΣ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΗΣ ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

**ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ (ΤΕΙ) ΣΕΡΡΩΝ
ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ
Π.Μ.Σ. ΣΤΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ**

ΠΡΟΣ: ΤΗ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΟΥ Π.Μ.Σ.

Όνομα - Επώνυμο υποψηφίου:

Α.Ε.Μ.:

Διεύθυνση επικοινωνίας:.....Τ.Κ.:

Πόλη:

Δήμος:

e-mail:

Τηλέφωνο εργασίας:

Τηλέφωνο επικοινωνίας:

Fax:

1. Τίτλος Μεταπτυχιακής Διπλωματικής Εργασίας για το ακαδημαϊκό έτος:

.....

2. Περιληπτική περιγραφή του ερευνητικού θέματος:

.....
.....
.....

3. Σπουδαιότητα του ερευνητικού θέματος για την επιστημονική κοινότητα και τον υποψήφιο:

.....
.....
.....

4. Δομή περιεχομένων:

.....
.....
.....

5. Περιληπτική περιγραφή της επιστημονικής μεθοδολογίας και της συγκέντρωσης δεδομένων:

.....
.....
.....

6. Γενική κατηγοριοποίηση του θέματος της εργασίας (Κατεύθυνση και εξειδίκευση):

.....
.....
.....

7. Συνεργαζόμενη επιχείρηση ή οργανισμός (εάν υπάρχει):

.....
.....
.....

Υπογραφή υποψηφίου

Η/Α

Έγκριση Επιβλέποντα Καθηγητή:

Έγκριση Διευθυντού Π.Μ.Σ.:

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Β :

ΕΝΤΥΠΟ Β : ΕΝΑΡΞΗ ΕΚΠΟΝΗΣΗΣ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΗΣ ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

**ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ (ΤΕΙ) ΣΕΡΡΩΝ
ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ
ΣΤΗ «ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ»**

ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗ:

ΠΡΟΣ: ΤΗ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΟΥ Π.Μ.Σ.

Όνομα - Επώνυμο υποψηφίου:

Α.Ε.Μ.:

Διεύθυνση επικοινωνίας:..... Τ.Κ.:

Πόλη: Δήμος:

e-mail: Τηλέφωνο εργασίας:

Τηλέφωνο επικοινωνίας: Fax:

1. Τίτλος Μεταπτυχιακής Διπλωματικής Εργασίας για το ακαδημαϊκό έτος:

.....

2. Περιληπτική περιγραφή του ερευνητικού θέματος:

.....

.....

3. Σπουδαιότητα του ερευνητικού θέματος για την επιστημονική κοινότητα και τον υποψήφιο:

.....

.....

4. Δομή περιεχομένων:

.....

.....

5. Περιληπτική περιγραφή της επιστημονικής μεθοδολογίας και της συγκέντρωσης δεδομένων:

.....
.....

6. Γενική κατηγοριοποίηση του θέματος της εργασίας (Κατεύθυνση και εξειδίκευση):

.....
.....

7. Συνεργαζόμενη επιχείρηση ή οργανισμός (εάν υπάρχει):

.....
.....

Υπογραφή υποψηφίου

H/A

Έγκριση Επιβλέποντα Καθηγητή:

Έγκριση Διευθυντού Π.Μ.Σ.:

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ «Γ» : ΔΟΜΗ ΕΞΩΦΥΛΛΟΥ

**ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ (ΤΕΙ) ΣΕΡΡΩΝ
ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ
ΣΤΗ «ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ»**

ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗ:

(ΤΙΤΛΟΣ ΜΔΕ)

**Η εργασία (Thesis) υποβάλλεται για τη μερική κάλυψη των απαιτήσεων για την από-
κτηση Μεταπτυχιακού Διπλώματος Ειδίκευσης**

(ΟΝΟΜΑ ΣΥΓΓΡΑΦΕΑ)

Επιβλέπων /ουσα Καθηγητής / τρια: Όνομα και Βαθμίδα επιβλέποντος / ουσας

Ημερομηνία (Μήνας - Έτος) Υποβολής

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ «Δ»

«ΔΗΛΩΣΗ ΜΗ ΛΟΓΟΚΛΟΠΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΛΗΨΗΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ»

Με πλήρη επίγνωση των συνεπειών του νόμου περί πνευματικών δικαιωμάτων, δηλώνω ενυπογράφως ότι είμαι αποκλειστικός συγγραφέας της παρούσας Μεταπτυχιακής Διπλωματικής Εργασίας, για την ολοκλήρωση της οποίας κάθε βοήθεια είναι πλήρως αναγνωρισμένη και αναφέρεται λεπτομερώς στην εργασία αυτή. Έχω αναφέρει πλήρως και με σαφείς αναφορές, όλες τις πηγές χρήσης δεδομένων, απόψεων, θέσεων και προτάσεων, ιδεών και λεκτικών αναφορών, είτε κατά κυριολεξία είτε βάσει επιστημονικής παράφρασης. Αναλαμβάνω την προσωπική και ατομική ευθύνη ότι σε περίπτωση αποτυχίας στην υλοποίηση των ανωτέρω δηλωθέντων στοιχείων, είμαι υπόλογος έναντι λογοκλοπής, γεγονός που σημαίνει αποτυχία στην Διπλωματική μου Εργασία και κατά συνέπεια αποτυχία απόκτησης του Μεταπτυχιακού Τίτλου των Μεταπτυχιακών Σπουδών, πέραν των λοιπών συνεπειών του νόμου περί πνευματικών δικαιωμάτων. Δηλώνω, συνεπώς, ότι αυτή η ΜΔΕ προετοιμάσθηκε και ολοκληρώθηκε από εμένα προσωπικά και αποκλειστικά και ότι, αναλαμβάνω πλήρως όλες τις συνέπειες του νόμου στην περίπτωση κατά την οποία αποδειχθεί, διαχρονικά, ότι η εργασία αυτή ή τμήμα της δεν μου ανήκει διότι είναι προϊόν λογοκλοπής άλλης πνευματικής ιδιοκτησίας.

Όνομα & Επώνυμο Συγγραφέα (Με Κεφαλαία):

.....

Υπογραφή (Ολογράφως, χωρίς μονογραφή):

.....

Ημερομηνία (Ημέρα - Μήνας - Έτος):

.....

Πληροφορίες - Ενημέρωση:

<http://dictionary.reference.com/browse/plagiarism>,

<http://en.wikipedia.org/wiki/Plagiarism>